

# ‘Verbinden als kracht’

LEES ONZE VISIE OP DE **IMPACT** VAN EEN TOTAAL BEELD



## Inhoudsopgave

### **Verbinden als kracht**

**Tegemoet treden, een totaal beeld** 3

**100 keer zeilen is 100 keer anders** 4

**Verscheidenheid in 'zeilen'** 4

**Juridisch** 5

**Enkele suggesties van stuurliu** 6

## Tegemoet treden, een totaal beeld.

Juridische zaken horen bij een ondernemend leven. Of het nu gaat om instellingen, (semi-) overheden, of rasechte ondernemers.

Het gaat daarbij om thema's als 'context inschatten', 'scenario's bepalen', 'formuleren & stappenplannen', 'geen verrassingen' en een consistente beleidsfocus. Maar ook om efficiëntie, niet in 'zeven sloten tegelijk lopen' en niet tussen het 'wal en het schip' geraken.

Omgaan met juridische zaken is zoiets als zeilen. Het hebben van geschikt materiaal is belangrijk, ervaring is noodzakelijk maar uiteindelijk gaat het om stuurmanskunst en doorzicht in hoe je wat kunt bereiken.





En wat je wilt bereiken bepaal jij, bepaalt jouw organisatie zelf. Uiteraard in een samenspel met allerlei stakeholders.

Soms werkt het andersom; de juridische kwesties lijken jouw project en jouw organisatie te bepalen.

Tot op bepaalde hoogte hoeft dat niet erg te zijn.

Maar een eenzijdige focus op juridische kwesties kan tot effect hebben dat je niet verder komt dan dobberen en meedrijven in de stroming van wijzigende wet- en regelgeving en publieke pressie.

De impact van een totaal visie op jouw project en/of jouw organisatie en de relevante juridische zaken zal ik beschrijven aan de hand van een aantal zeil voorbeelden.

## 100 keer zeilen is 100 keer anders.

Al zeil je met het zelfde materiaal op de zelfde locatie, het is elke keer anders. Zo ook met juridische zaken. Stroming in het water, wind boven het water en jouw insteek van dat moment maken dat het elke keer anders is. Wil je daar effectief mee omgaan dan zul je aandacht moeten schenken aan wat je wilt en hoe de omstandigheden zijn.

Een samenspel van materiaal, wensen en omstandigheden.

## Verscheidenheid in 'zeilen'.

Het zeilen met een 'skûtsje' is wat anders dan zeilen met een 'trimaran'. Bij een trimaran gaat het om high tech, weinig traditie, snelheid maken en de grenzen zoeken. Omdat een trimaran geen kiel heeft, zijn stroming en diepte van het water nauwelijks van belang.

Skûtsjesilen staat bol van ambitie, traditie, teaming en iets willen doorgeven aan een volgende generatie. Vanzelfsprekend wordt in wedstrijden snelheid gemaakt en grenzen opgezocht, maar misschien is met ambitie invulling geven aan de traditie wel het meest belangrijke.

Een zeezeiler kan zeilen om de elementen te proeven én de rust te zoeken, maar ook om de wereld ontdekken. Dobberen is geen doel, maar als een storm heftig wordt is een stormzeil en de storm uitzitten een serieus alternatief. Getijde, stroming, ondieptes, wind en windstoten bepalen het hoe wat.

Zo ook in de juridische zaken: een project / traject met high tech en weinig traditie vraagt om een andere benadering dan een ambitieuze traditierijke omgeving. En soms is het gewoon de storm uitzitten om daarna de draad weer op te pakken. Maar niet 'ontkennen'. Evenals bij zeilen: de verschillende elementen en factoren zo goed mogelijk in beeld hebben, vooruit kijken, afwegen en doen.

## Juridisch

Bij juridische zaken gaat het deels om op een juiste, volledige en tijdige manier te voldoen aan je diverse juridische verplichtingen. Een ander deel draait om het bepalen van je juridische positie en het sturen om daar uit te komen waar jij wilt zijn.

Dit betekent de context expliciet maken, soms discussies naar voren halen, een andere keer je alleen voorbereiden op een bepaalde discussie. Maar bijna altijd gaat het om scenario's benoemen, classificeren (waarschijnlijkheid, frequentie en impact) en jouw reactie daarop bepalen en verankeren.

Zo voorkom je bijvoorbeeld dat je rondom een samenwerking of een prestatie een 'waterdichte' oplossing nastreeft, zonder je af te vragen wat 'waterdicht' in die context betekent.

Bedoel je met 'waterdicht' eigenlijk een paraplu die je droog houdt in een bui buiten op straat? Of wil je een regenpak dat je 48 uur droog houdt op zee? Soms kan het ook zinvol zijn je te realiseren dat een juridische oplossing vrijwel nooit volledig waterdicht is. Net zo als bij (duik)horloges sinds het einde van de jaren 60 van de vorige eeuw de aanduiding 'waterproof' niet meer gebruikt wordt omdat men is overgestapt op de term 'waterresistant'. De waterbestendigheid wordt daarmee feitelijk gekoppeld aan zoiets als waterdruk, temperatuur schommelingen en tijdspanne.

Zo ook met juridische kwesties. Een juridische kwestie en de daarbij passende oplossing voor jouw organisatie is afhankelijk van de 'druk', de 'temperatuur' en de 'tijdspanne'. En mogelijk is het wel zo effectief en/of efficiënt om ook te sturen op die factoren (druk, temperatuur en tijdspanne).

Dat vraagt om een totaal beeld en het afstemmen van jouw wensen en

bedoelingen in relatie tot het juridische kader. Dat voorkomt een juridische storm en helpt je om je op je echte doelen te focussen en ze te bereiken.

Het vraagt ook om daadkracht. Niet enkel op een bepaald moment, maar gedurende de tijdsperiode van het project of traject. Het is een kwestie van voortdurend het roer en de zeilen te bespelen!

Juridische zaken staan daarbij niet op zich zelf. De fiscaliteit en de inbedding daarvan in jouw organisatie zijn vaak van cruciaal belang. Ook 'goed bestuur' (governance) komt links om of rechtsom om de hoek kijken, evenals een passende strategie.

Deze diverse factoren bepalen waar je uit kunt komen en 'wij' verbinden deze factoren graag met elkaar. Verbinden als kracht!

**Zin om eens door te praten over een vraagstuk of belemmering waarvoor je meer dan een papieren oplossing zoekt?  
Maak een afspraak via [www.projectjurist.nl](http://www.projectjurist.nl)**

## Enkele suggesties van stuurliu.

Een schip is net zo zeewaardig als haar schipper zeewaardig is.

De gevaren op zee zijn ook 'indutten' en 'overmoedig worden', beide hebben iets van 'niet meer alert zijn'.

Het weer en de 'bruggen' heb je niet in je macht; het overkomt je en je zult er in moeten berusten. Je kunt de wind niet veranderen, maar wel de zeilen verzetten.

Jijzelf bepaalt of je een andere koers kiest en peil altijd op meer dan één baken. Zo voorkom je 'afdrijven'.

De stroming maakt dat het soms lijkt dat je vooruitkomt, maar dat je feitelijk niet van de plaats komt.

Krachten die niet volledig lijken mee te werken, maken dat je wellicht wat meer mijlen moet afleggen, maar uiteindelijk toch sneller bent.

Voor de wind zeil je maximaal de windsnelheid; aan de wind zeilend en met halve wind kun je zoveel harder vooruit komen dat het de 'meer af te leggen' mijlen meer dan compenseert.

Maak gebruik van de momenten waarop je moet veranderen; bij het 'overstag' gaan is er een moment van stilte; dan kun je de zeilen omtrekken zonder al te veel moeite.

Zeezeilen, kent iets van een langzame voortgang, ruime timing.

Je bent met je eigen wereld onderweg. Maar ook:

- de strijd met jezelf aangaan
- jouw uithoudingsvermogen telt, jouw juiste beslissingen bepalen het succes
- je zelfkennis niet overschatten en realistisch blijven.
- één hand voor jou en één hand voor het schip; je moet én voldoende voor jezelf zorgen én goed bezig zijn met je functionele taken.
- als je (bijna) alleen zeilt, wordt je niet / nauwelijks gecorrigeerd.  
Zo ook vaak rondom de juridische structuur, de fiscaliteit en inbedding daarvan. Ook 'goed bestuur' (governance) komt links om of rechtsom om de hoek kijken, evenals een passende strategie.

**Wij verbinden deze factoren graag met elkaar. Verbinden als kracht.**

## Enkele juridische topics

### Enkele juridische topics

#### **Van idee en wens naar juridische blauwdruk en uitwerking**

Algemene juridische documentatie zoals overeenkomsten, voorwaarden, reglementen omzetten naar juridisch maatwerk.

Meedenken, interpreteren en beeldvorming vertalen naar een juridische structuur.

Besluitvorming faciliteren en daarna implementeren

**Rechtspersonenrecht**

**Ondernemingsrecht**

**Goederenrecht**

**Verbintenissenrecht**

**Economisch publiekrecht**

**Contracten / overeenkomsten**

**Structuren**

**Transacties**

**Zekerheden**



**Zin om eens door te praten over een vraagstuk of belemmering waarvoor  
je meer dan een papieren oplossing zoekt?  
Maak een afspraak via [www.projectjurist.nl](http://www.projectjurist.nl)**